CZ strategic consulting firm

DH GROUP

टूर 2026

अन्वेषणात्मक मिशन रिपोर्ट

मध्य एवं पूर्वी यूरोप

एस्टोनिया · लातविया · लिथुआनिया · पोलैंड · चेक गणराज्य · स्लोवाकिया

आयोजन एवं प्रबंधन

DH GROUP CZ · DH GROUP Geopolitics & International Strategy

www.dhgroup-internationalstrategy.com | www.dhgroup-international.com

info@dhgroup-international.com

1. मिशन की पृष्ठभूमि एवं उद्देश्य

मध्य एवं पूर्वी यूरोप को समर्पित टूर 2026, जिसे DH GROUP CZ और DH GROUP Geopolitics & International Strategy ने संयुक्त रूप से आयोजित एवं संचालित किया, इस क्षेत्र के छह देशों से होकर गुज़रा: एस्टोनिया, लातविया, लिथुआनिया, पोलैंड, चेक गणराज्य और स्लोवाकिया।

इस मिशन का उद्देश्य क्षेत्र में रणनीतिक, अवसंरचनात्मक और लॉजिस्टिक अवसरों का स्थल पर सत्यापन करना था — विशेष रूप से बंदरगाहों, हवाई अड्डों, सड़कों, राजमार्गों और रेलवे पर ध्यान देते हुए — साथ ही प्रत्येक भ्रमण किए गए देश की बैंकिंग एवं बीमा प्रणाली और औद्योगिक ढाँचे का विश्लेषण करना था। अंतिम लक्ष्य समूह की भू-राजनीतिक दृष्टि और अंतरराष्ट्रीय रणनीति के अनुरूप, इस क्षेत्र में DH GROUP की उपस्थिति के माध्यम से एक क्षेत्रीय परिचालन रणनीति की परिभाषा तैयार करना है।

2. क्षेत्रीय अवलोकन

भ्रमण किया गया क्षेत्र यूरोपीय संघ के सर्वाधिक गतिशील विकास केंद्रों में से एक है, जो एकल बाज़ार और महाद्वीप की औद्योगिक मूल्य-शृंखलाओं में सुदृढ़ता से जुड़ा है। मिशन ने तीन प्रमुख दिशाओं में ठोस अवसरों की पुष्टि की:

- लॉजिस्टिक एवं परिवहन गलियारे, सर्वप्रथम उत्तर–दक्षिण Via Baltica / Rail Baltica धुरी, जो बाल्टिक बंदरगाहों (तालिन, रीगा, क्लाइपेडा, ग्दान्स्क/ग्दिनिया) को मध्य यूरोप से जोड़ती है, तथा TEN-T गलियारों के अनुदिश पोलैंड और चेकिया के बड़े इंटरमॉडल केंद्र;
- अवसंरचना का आधुनिकीकरण एवं डिजिटलीकरण, जो यूरोपीय संरचनात्मक निधियों और राष्ट्रीय पुनरुद्धार एवं समुत्थानशक्ति योजनाओं द्वारा समर्थित है;
- उन्नत औद्योगिक एवं विनिर्माण ढाँचा, जो जर्मन और नॉर्डिक आपूर्ति-शृंखलाओं (ऑटोमोटिव, इलेक्ट्रॉनिक्स, मशीनरी) में गहराई से एकीकृत है, साथ ही यूरोप के सर्वाधिक जीवंत प्रौद्योगिकी एवं फिनटेक तंत्रों में से एक।

इस क्षेत्र का रणनीतिक मूल्य यूरोपीय संघ के ढाँचे की स्थिरता (एस्टोनिया, लातविया, लिथुआनिया और स्लोवाकिया में साझा मुद्रा; छहों देशों की नाटो एवं एकल बाज़ार सदस्यता) और अर्थव्यवस्थाओं की गतिशीलता के संयोजन में निहित है, जो संघ में सर्वाधिक तीव्र-वृद्धि वाली अर्थव्यवस्थाओं में हैं। Via Baltica / Rail Baltica गलियारे तथा बड़े बाल्टिक और पोलिश बंदरगाह वह लॉजिस्टिक रीढ़ हैं जिन पर उपस्थिति और परिचालन का निर्माण किया जा सकता है।

3. देश-वार सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

3.1 एस्टोनिया

यूरोपीय स्तर पर डिजिटल अर्थव्यवस्था का मानक, एस्टोनिया अत्यधिक डिजिटलीकृत कारोबारी परिवेश (e-Residency, e-Government) को एक रणनीतिक बाल्टिक अवस्थिति के साथ जोड़ता है। मिशन ने तालिन के प्रौद्योगिकी तंत्र की सुदृढ़ता तथा एक बाल्टिक केंद्र के रूप में तालिन बंदरगाह की भूमिका की पुष्टि की।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- डिजिटल प्रौद्योगिकी एवं फिनटेक: प्रति व्यक्ति के आधार पर यूरोप के सर्वाधिक सघन स्टार्टअप तंत्रों में से एक, साइबर सुरक्षा और डिजिटल सेवाओं में प्रबल विशेषज्ञता के साथ;

- बंदरगाह एवं रेल लॉजिस्टिक: तालिन बंदरगाह तथा Rail Baltica गलियारे का उत्तरी टर्मिनल;
- ऊर्जा एवं हरित संक्रमण: तेल-शेल से नियोजित निकास तथा पवन एवं सौर ऊर्जा का प्रबल विकास;
- वित्तीय एवं बीमा सेवाएँ, डिजिटल बैंकिंग की बढ़ती पहुँच के साथ।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- Swedbank — परिसंपत्तियों और ग्राहकों के आधार पर देश का अग्रणी संस्थान, स्वीडिश Swedbank समूह का हिस्सा;
- SEB Pank — दूसरा बड़ा परिचालक, स्वीडिश SEB समूह की सहायक कंपनी;
- Luminor Bank — तीसरा बाल्टिक संस्थान, जिसका मुख्यालय तालिन में है (एस्टोनियाई पूँजी वाला सबसे बड़ा बैंकिंग समूह LHV Pank भी महत्वपूर्ण है)।

प्रमुख कंपनियाँ

- Bolt Technology — गतिशीलता एवं डिलीवरी मंच, यूरोप के अग्रणी प्रौद्योगिकी स्केल-अप में से एक;
- Eesti Energia (Enefit) — सरकारी ऊर्जा उपयोगिता, देश का अग्रणी औद्योगिक समूह;
- Infortar — विविधीकृत होल्डिंग कंपनी (समुद्री परिवहन, ऊर्जा, अचल संपत्ति);
- Tallink Grupp — बाल्टिक सागर का प्रमुख फ़ेरी परिचालक;
- LHV Group — एस्टोनियाई पूँजी वाला सबसे बड़ा वित्तीय समूह (इनके साथ, प्रौद्योगिकी कंपनी Wise की जड़ें भी एस्टोनियाई हैं)।

अपने डिजिटल तंत्र और संस्थागत स्थिरता के कारण, एस्टोनिया उच्च प्रौद्योगिकीय एवं वित्तीय अंतर्वस्तु वाली गतिविधियों के लिए एक स्वाभाविक दावेदार है।

3.2 लातविया

बाल्टिक देशों का केंद्रीय केंद्र होने के नाते, लातविया रीगा की भौगोलिक अवस्थिति — इस क्षेत्र के लॉजिस्टिक एवं वित्तीय चौराहे — तथा पूर्वी बाल्टिक के सबसे बड़े बंदरगाहों में से एक का लाभ उठाता है।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- लॉजिस्टिक एवं परिवहन: रीगा और वेंट्सपिल्स के बंदरगाह, तथा Rail Baltica गलियारे का केंद्रीय नोड;
- वित्तीय सेवाएँ: धन-शोधन-निरोध की दृष्टि से क्षेत्र के गहन पुनर्गठन के उपरांत, एक बाल्टिक वित्तीय केंद्र के रूप में रीगा;
- काष्ठ उद्योग एवं प्रसंस्करण: यूरोपीय संघ की सर्वाधिक विकसित वानिकी श्रृंखलाओं में से एक;
- हवाई परिवहन एवं कनेक्टिविटी, क्षेत्रीय वाहक airBaltic के बाल्टिक केंद्र के रूप में।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- Swedbank — परिसंपत्तियों और बाज़ार हिस्सेदारी के आधार पर देश का अग्रणी संस्थान;
- SEB banka — दूसरा बड़ा परिचालक, स्वीडिश SEB समूह की सहायक कंपनी;
- Citadele banka — देश का तीसरा बैंक और लातवियाई जड़ों वाला सबसे बड़ा संस्थान (स्थानीय पूँजी का प्रमुख बैंक Rietumu Banka भी महत्वपूर्ण है)।

प्रमुख कंपनियाँ

- Latvenergo — सरकारी विद्युत उपयोगिता, राजस्व और लाभ के आधार पर देश का अग्रणी समूह;

- ELKO Grupa — इलेक्ट्रॉनिक्स का थोक वितरण, अंतरराष्ट्रीय उपस्थिति के साथ;
- airBaltic — राष्ट्रीय हवाई वाहक, बाल्टिक क्षेत्रीय केंद्र;
- Rimi Latvia — संगठित वृहद खुदरा (ICA समूह);
- Latvijas Gāze — प्राकृतिक गैस क्षेत्र का प्रमुख परिचालक।

3.3 लिथुआनिया

बाल्टिक अर्थव्यवस्थाओं में सबसे बड़ी और सर्वाधिक गतिशील, लिथुआनिया एक रणनीतिक गहरे-जल बंदरगाह (क्लाइपेडा), तीव्रता से विस्तृत होते फिनटेक क्षेत्र, तथा एक अग्रणी क्षेत्रीय औद्योगिक एवं खुदरा ढाँचे का संयोजन करती है।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- बंदरगाह लॉजिस्टिक: क्लाइपेडा, इस क्षेत्र का एकमात्र न जमने वाला गहरे-जल बंदरगाह, Rail Baltica का दक्षिणी टर्मिनल;
- फिनटेक एवं वित्तीय सेवाएँ: विल्नियस लाइसेंसों की संख्या के आधार पर यूरोपीय संघ के प्रमुख फिनटेक केंद्रों में से एक बन गया है;
- उद्योग एवं जीवन-विज्ञान: जैवप्रौद्योगिकी और लेज़र विश्वस्तरीय विशेषज्ञताओं में शामिल;
- ऊर्जा: नवीकरणीय ऊर्जा एवं ऊर्जा स्वतंत्रता की प्रबल प्रेरणा (क्लाइपेडा LNG टर्मिनल)।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- Swedbank — परिसंपत्तियों के आधार पर देश का अग्रणी संस्थान;
- SEB bankas — दूसरा बड़ा परिचालक, स्वीडिश SEB समूह की सहायक कंपनी;
- Artea Bankas (पूर्व में Šiaulių Bankas) — लिथुआनियाई पूँजी वाला सबसे बड़ा बैंक (लिथुआनियाई बैंकिंग लाइसेंस-धारक Revolut की बढ़ती उपस्थिति भी महत्वपूर्ण है)।

प्रमुख कंपनियाँ

- Vilniaus Prekyba (Maxima समूह) — अग्रणी बाल्टिक निजी समूह, छह देशों में वृहद खुदरा;
- Ignitis Grupė — सरकारी ऊर्जा उपयोगिता, बाल्टिक नवीकरणीय ऊर्जा में अग्रणी;
- Orlen Lietuva — माझेइकिआई रिफ़ाइनरी, देश का प्रमुख औद्योगिक परिसर;
- Thermo Fisher Scientific Baltics — जैवप्रौद्योगिकी, विल्नियस में मुख्यालय वाला विश्व उत्कृष्टता केंद्र;
- Maxima LT — देश की प्रमुख वृहद खुदरा शृंखला।

3.4 पोलैंड

मध्य एवं पूर्वी यूरोप की सबसे बड़ी अर्थव्यवस्था और इस क्षेत्र का सर्वाधिक विस्तृत बाज़ार, पोलैंड क्षेत्र का रणनीतिक गुरुत्व-केंद्र है: महाद्वीपीय महत्व का एक विनिर्माण, लॉजिस्टिक एवं साझा-सेवा (BPO/SSC) केंद्र।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- लॉजिस्टिक एवं अवसंरचना: ग्दान्स्क और ग्दिनिया के बंदरगाह (अग्रणी बाल्टिक बंदरगाहों में), तीव्रता से विस्तृत होता राजमार्ग एवं रेल नेटवर्क, तथा TEN-T गलियारों के अनुदिश इंटरमॉडल केंद्र;
- विनिर्माण एवं ऑटोमोटिव: जर्मनी से एकीकृत आपूर्ति-शृंखलाएँ, घरेलू उपकरण, कल-पुर्ज़े और बैटरियाँ;

- ऊर्जा एवं संक्रमण: कोयले पर निर्भरता घटाने हेतु व्यापक विविधीकरण कार्यक्रम (परमाणु, अपतटीय पवन, LNG);
- वित्तीय सेवाएँ एवं साझा-सेवा केंद्र (BPO/SSC), यूरोप के सबसे बड़े भंडारों में से एक।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- PKO Bank Polski — देश और मध्य एवं पूर्वी यूरोप का अग्रणी बैंकिंग समूह, सरकारी नियंत्रण में;
- Bank Pekao — देश का दूसरा संस्थान, सार्वभौमिक, सरकारी नियंत्रण में;
- Santander Bank Polska — अग्रणी परिचालकों में से एक, स्पेनिश Santander समूह की सहायक कंपनी (ING Bank Śląski और mBank भी महत्वपूर्ण हैं)।

प्रमुख कंपनियाँ

- Orlen — एकीकृत ऊर्जा एवं पेट्रोरसायन समूह, राजस्व के आधार पर मध्य एवं पूर्वी यूरोप की सबसे बड़ी कंपनी;
- PGE (Polska Grupa Energetyczna) — देश का अग्रणी विद्युत उत्पादक;
- KGHM Polska Miedź — ताँबे और चाँदी के विश्व के सबसे बड़े उत्पादकों में से एक;
- PZU — मध्य एवं पूर्वी यूरोप का अग्रणी बीमा समूह;
- Biedronka (Jerónimo Martins समूह) — अग्रणी वृहद खुदरा शृंखला (इस क्षेत्र का अग्रणी ई-कॉमर्स मंच Allegro भी महत्वपूर्ण है)।

अपने आकार और केंद्रीयता के कारण, पोलैंड मध्य एवं पूर्वी यूरोप हेतु समूह के क्षेत्रीय परिचालन आधार की मेज़बानी के लिए स्वाभाविक दावेदार है।

3.5 चेक गणराज्य

मध्य यूरोप का विनिर्माण हृदय होने के नाते, चेक गणराज्य औद्योगिक उत्कृष्टता की परंपरा — सर्वप्रथम ऑटोमोटिव में — तथा जर्मनी, ऑस्ट्रिया, पोलैंड और स्लोवाकिया को जोड़ने वाले गलियारों के अनुदिश केंद्रीय अवस्थिति का दावेदार है।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- उद्योग एवं ऑटोमोटिव: यूरोप की सर्वाधिक विकसित ऑटोमोटिव शृंखलाओं में से एक (Škoda Auto और उसका सहायक तंत्र), मशीनरी एवं परिशुद्ध इंजीनियरिंग;
- इंटरमॉडल लॉजिस्टिक: जर्मनी और पूर्वी यूरोप के बीच TEN-T गलियारों के अनुदिश एक केंद्रीय केंद्र;
- ऊर्जा: महत्वपूर्ण परमाणु बेड़ा एवं विस्तार कार्यक्रम (डुकोवानी), कोयले से संक्रमण;
- प्रौद्योगिकी एवं सेवाएँ: बढ़ता हुआ IT एवं साइबर सुरक्षा तंत्र, साझा-सेवा केंद्र।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- ČSOB (Československá obchodní banka) — परिसंपत्तियों के आधार पर देश का अग्रणी संस्थान, बेल्जियाई KBC समूह का हिस्सा;
- Česká spořitelna — दूसरा बड़ा परिचालक, ऑस्ट्रियाई Erste समूह का हिस्सा;
- Komerční banka — तीसरा संस्थान, फ्रांसीसी Société Générale समूह का हिस्सा।

प्रमुख कंपनियाँ

- AGROFERT — कृषि-खाद्य, रासायनिक एवं मीडिया समूह, देश का अग्रणी निजी समूह;

- Škoda Auto (Volkswagen समूह) — प्रमुख कार निर्माता एवं देश का अग्रणी निर्यातक;
- ČEZ Group — सरकारी नियंत्रित ऊर्जा उपयोगिता, मध्य यूरोप के सबसे बड़ों में से एक;
- PPF Group — अंतरराष्ट्रीय निवेश होल्डिंग (दूरसंचार, वित्त, मीडिया);
- Alza.cz — देश का अग्रणी ई-कॉमर्स परिचालक, और मध्य यूरोप के अग्रणियों में शामिल।

3.6 स्लोवाकिया

यूरोज़ोन में एकीकृत एक अत्यधिक औद्योगीकृत अर्थव्यवस्था, स्लोवाकिया प्रति व्यक्ति ऑटोमोबाइल के विश्व के सबसे बड़े उत्पादकों में से एक है और मध्य यूरोप का एक प्रमुख विनिर्माण केंद्र है।

सर्वाधिक रुचि के क्षेत्र

- ऑटोमोटिव: विश्व की सर्वाधिक उत्पादन-सघनताओं में से एक (Volkswagen, Kia, Stellantis, Jaguar Land Rover) तथा कल-पुर्ज़ों का विशाल सहायक तंत्र;
- लॉजिस्टिक एवं परिवहन: पश्चिमी और पूर्वी यूरोप के बीच सड़क एवं रेल गलियारे, ब्रातिस्लावा एक केंद्रीय चौराहे के रूप में;
- भारी एवं रासायनिक उद्योग: इस्पात-निर्माण, परिशोधन एवं प्रसंस्करण;
- ऊर्जा: राष्ट्रीय विद्युत मिश्रण में एक महत्वपूर्ण परमाणु घटक।

प्रमुख बैंकिंग संस्थान

- Slovenská sporiteľňa — परिसंपत्तियों के आधार पर देश का अग्रणी संस्थान, ऑस्ट्रियाई Erste समूह का हिस्सा;
- VÚB (Všeobecná úverová banka) — दूसरा बड़ा परिचालक, इतालवी Intesa Sanpaolo समूह का हिस्सा;
- Tatra banka — तीसरा संस्थान और देश का पहला निजी बैंक, ऑस्ट्रियाई Raiffeisen समूह (RBI) का हिस्सा।

प्रमुख कंपनियाँ

- Volkswagen Slovakia — प्रमुख औद्योगिक संयंत्र एवं देश का अग्रणी निर्यातक;
- Slovnaft (MOL समूह) — ब्रातिस्लावा की रिफ़ाइनरी एवं पेट्रोरसायन परिसर;
- Kia Slovakia — एक बड़ा ऑटोमोटिव संयंत्र, प्रमुख नियोक्ताओं में से एक;
- Slovenské elektrárne (Enel/EPH समूह) — देश का अग्रणी विद्युत उत्पादक;
- Slovenský plynárenský priemysel (SPP) — प्राकृतिक गैस क्षेत्र का प्रमुख परिचालक।

4. निष्कर्ष एवं रणनीतिक दिशाएँ

मिशन ने रेखांकित किया कि क्षेत्र में उपस्थिति और परिचालन का निर्माण जारी रखने की रीढ़ यूरोपीय संघ के एकीकरण तथा उत्तर–दक्षिण (Via Baltica / Rail Baltica) एवं पूर्व–पश्चिम बड़े लॉजिस्टिक गलियारों से बनी है, जो बाल्टिक और पोलिश बंदरगाहों को मध्य यूरोप के औद्योगिक हृदय से जोड़ते हैं। DH GROUP के लिए तीन प्राथमिक दिशाएँ पुनः पुष्ट होती हैं:

- क्षेत्र में व्यापार प्रवाहों और निवेश के समर्थन में वित्तीय, बीमा एवं फिनटेक सेवाएँ, बाल्टिक फिनटेक केंद्रों और वारसॉ बाज़ार का लाभ उठाते हुए;

- यूरोपीय संघ की निधियों से सह-वित्तपोषित अवसंरचना एवं लॉजिस्टिक विकास परियोजनाओं (Rail Baltica, बाल्टिक और पोलिश बंदरगाह, TEN-T गलियारे) में भागीदारी, स्थानीय एवं अंतरराष्ट्रीय परिचालकों की साझेदारी में;
- ऑटोमोटिव, उन्नत विनिर्माण, ऊर्जा एवं हरित संक्रमण क्षेत्रों में औद्योगिक एवं प्रौद्योगिकीय साझेदारियाँ, महाद्वीपीय आपूर्ति-शृंखलाओं में एकीकरण पर ध्यान देते हुए।

DH GROUP CZ और DH GROUP Geopolitics & International Strategy टूर 2026 के साथ आरंभ किए गए विश्लेषण एवं संस्थागत-संबंध कार्य को जारी रखेंगे, जो मध्य एवं पूर्वी यूरोप में समूह के अगले परिचालन कदमों को परिभाषित करने का आधार बनेगा, तथा उन वर्तमान एवं भावी ग्राहकों के लिए भी जो अपने रणनीतिक एवं आर्थिक स्थान-निर्धारण में हमारा अनुसरण करना चाहें।

यह दस्तावेज़ एक सार-रूप अवलोकन प्रस्तुत करता है। किसी विशिष्ट बाज़ार में गहराई से जानने के इच्छुक पाठकों, ग्राहकों एवं भागीदारों के लिए, DH GROUP अनुरोध पर प्रत्येक देश की विस्तृत रिपोर्ट उपलब्ध करा सकता है, जिनमें क्षेत्रीय विश्लेषण, प्रमुख सहभागियों की मैपिंग और बाज़ार-प्रवेश अवसरों का मूल्यांकन शामिल है। अपने रुचि के देश पर विस्तृत रिपोर्ट का अनुरोध करने हेतु, कृपया info@dhgroup-international.com पर लिखें।

DH GROUP CZ

DH GROUP Geopolitics & International Strategy

www.dhgroup-internationalstrategy.com | www.dhgroup-international.com

info@dhgroup-international.com