



TOUR 2026

RAPPORT DE MISSION EXPLORATOIRE

Afrique australe et orientale

Afrique du Sud · Namibie · Botswana · Zimbabwe · Zambie · Tanzanie · Mozambique · Eswatini

Organisation et gestion

DH GROUP AFRICA · DH GROUP Geopolitics & International Strategy

www.dhgroup-internationalstrategy.com | www.dhgroup-arabandmuslim.com

1. Contexte et Objectifs de la Mission

Le Tour 2026 de DH GROUP AFRICA, organisé et géré conjointement par DH GROUP AFRICA et DH GROUP Geopolitics & International Strategy, a traversé huit pays d'Afrique australe et orientale : Afrique du Sud, Namibie, Botswana, Zimbabwe, Zambie, Tanzanie, Mozambique et Eswatini (Swaziland).

La mission avait pour objet de vérifier sur le terrain les opportunités stratégiques, infrastructurelles et logistiques de la région — avec une attention particulière aux ports, aéroports, routes, autoroutes et chemins de fer — ainsi que d'analyser le système bancaire et assurantiel et le tissu industriel de chaque pays visité. L'objectif final est la définition d'une plateforme opérationnelle régionale pour la présence de DH GROUP dans la zone, en cohérence avec la vision géopolitique et la stratégie internationale du Groupe.

2. Aperçu Régional de Synthèse

La zone visitée représente l'un des corridors de développement les plus dynamiques du continent africain. La mission a confirmé l'existence d'opportunités concrètes le long de trois axes principaux :

- Les corridors logistiques transfrontaliers, qui relient l'arrière-pays minier du continent aux ports de l'océan Indien (Dar es Salaam, Maputo, Beira, Nacala, Durban) et de l'Atlantique (Walvis Bay, Le Cap) ;
- La modernisation des infrastructures portuaires, ferroviaires et routières, soutenue par des programmes nationaux et des partenariats internationaux ;
- L'expansion des services financiers et assurantiers, dans des marchés caractérisés par une bancarisation rapide et une pénétration croissante des services numériques.

La valeur stratégique de la zone réside moins dans les marchés nationaux pris individuellement que dans leur intégration : les communautés économiques régionales (SADC, SACU, EAC) et la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) constituent le cadre au sein duquel les flux commerciaux, logistiques et financiers se consolident progressivement.

3. Secteurs d'Intérêt Majeur par Pays

3.1 Afrique du Sud

Pôle financier, industriel et logistique de toute la région, l'Afrique du Sud constitue le point d'entrée naturel pour toute opération régionale. La mission a vérifié la solidité de la place financière de Johannesburg et la centralité du système portuaire national.

Secteurs d'intérêt majeur

- Système bancaire et assurantiel : le plus développé et le mieux régulé du continent, avec des établissements d'envergure internationale et un marché de l'assurance mature ;
- Logistique portuaire : Durban, Le Cap et Gqeberha (Port Elizabeth) comme principales portes maritimes ;

- Industrie manufacturière et automobile, avec des filières consolidées et tournées vers l'exportation ;
- Énergie et renouvelables, secteur en profonde transformation avec d'importants programmes d'investissement.

Principaux établissements bancaires

- Standard Bank Group — premier groupe bancaire du continent par ses actifs, présent dans plus de 20 pays africains ;
- FirstRand Group (FNB, RMB, WesBank) — premier groupe bancaire africain par capitalisation boursière ;
- Absa Group — troisième groupe bancaire sud-africain, avec des filiales dans 12 pays africains (suivi de Nedbank Group, quatrième établissement du pays).

Principales entreprises

- Naspers / Prosus — groupe médias et technologie, première société africaine par capitalisation boursière ;
- Sasol — énergie, chimie et carburants synthétiques, avec une projection internationale ;
- MTN Group — premier opérateur de télécommunications du continent ;
- Shoprite Holdings — premier groupe de grande distribution d'Afrique ;
- Anglo American Platinum — leader mondial de la production de platine (les groupes publics Eskom pour l'énergie et Transnet pour les ports et chemins de fer sont également significatifs).

L'Afrique du Sud est le candidat naturel pour accueillir la base opérationnelle et financière régionale du Groupe.

3.2 Namibie

L'intérêt premier concerne le port de Walvis Bay, nœud atlantique stratégique et terminal des corridors Trans-Kalahari et Trans-Capri vers le Botswana, la Zambie et le Zimbabwe.

Secteurs d'intérêt majeur

- Logistique portuaire et arrière-portuaire, avec des capacités en expansion et un positionnement compétitif par rapport aux ports sud-africains ;
- Énergie, avec le développement de projets d'hydrogène vert d'envergure internationale ;
- Secteur minier (uranium, diamants) et chaînes d'approvisionnement et de services associées ;
- Stabilité institutionnelle et cadre juridique fiable pour les investissements.

Principaux établissements bancaires

- First National Bank Namibia (FirstRand Namibia) — premier établissement du pays, avec une part de marché moyenne d'environ 35 % sur les actifs, dépôts et crédits ;
- Bank Windhoek (Capricorn Group) — la plus grande banque à capitaux namibiens, cotée à la bourse de Windhoek ;

- Standard Bank Namibia — parmi les principaux opérateurs par actifs, membre du groupe Standard Bank.

Principales entreprises

- Namdeb Diamond Corporation — coentreprise paritaire entre le gouvernement namibien et De Beers, cœur de l'industrie diamantifère ;
- MTC (Mobile Telecommunications Company) — premier opérateur de télécommunications du pays ;
- Namibia Breweries — principal groupe industriel du secteur des boissons, fortement tourné vers l'exportation ;
- Capricorn Group — groupe financier diversifié (banque, assurance, gestion d'actifs) ;
- Namport (Namibian Ports Authority) — autorité portuaire gérant Walvis Bay et Lüderitz, pivot de la stratégie logistique nationale.

3.3 Botswana

Une des économies les plus stables et les mieux gouvernées du continent, historiquement centrée sur le secteur diamantifère et aujourd'hui engagée dans une trajectoire de diversification activement encouragée par le gouvernement.

Secteurs d'intérêt majeur

- Services financiers et assurantiels, favorisés par un cadre réglementaire solide et parmi les meilleures notations de crédit d'Afrique ;
- Logistique routière le long du corridor Trans-Kalahari, axe reliant Walvis Bay à l'Afrique du Sud ;
- Valorisation minière et transformation locale de la filière du diamant ;
- Diversification industrielle et agro-industrielle soutenue par des incitations publiques.

Principaux établissements bancaires

- First National Bank Botswana (FirstRand) — premier établissement du pays, parmi les principales valeurs de la bourse de Gaborone ;
- Absa Bank Botswana — deuxième opérateur historique du marché, présent depuis 1950 ;
- Stanbic Bank Botswana (Standard Bank Group) — parmi les principaux établissements par actifs et clientèle entreprises.

Principales entreprises

- Debswana Diamond Company — coentreprise paritaire entre le gouvernement du Botswana et De Beers, premier producteur mondial de diamants en valeur ;
- Botswana Insurance Holdings (BIHL) — premier groupe assurantiel et financier national ;
- Choppies Enterprises — principale chaîne de grande distribution, présente dans plusieurs pays de la région ;
- Sechaba Brewery Holdings — leader national du secteur des boissons ;
- Letshego Holdings — groupe panafricain de microfinance et de crédit, dont le siège est à Gaborone.

3.4 Zimbabwe

Pays au potentiel considérable, doté d'un capital humain qualifié et de ressources naturelles de premier ordre, mais dont le cadre macroéconomique et monétaire exige un suivi attentif et des structures opérationnelles adaptées.

Secteurs d'intérêt majeur

- Agro-industrie et transformation agricole, vocation historique du pays en phase de relance ;
- Secteur minier : lithium, platine et or, avec un intérêt croissant des investisseurs internationaux ;
- Réhabilitation des infrastructures ferroviaires et routières le long du corridor Nord-Sud (Beitbridge–Harare–Chirundu), nœud incontournable du trafic commercial régional.

Principaux établissements bancaires

- CBZ Bank — premier établissement du pays, avec environ 20 % des actifs et des dépôts du marché ;
- Stanbic Bank Zimbabwe (Standard Bank Group) — parmi les principaux opérateurs entreprises et institutionnels ;
- FBC Bank (FBC Holdings) — parmi les plus grands groupes bancaires et assurantiels nationaux (CABS et Ecobank Zimbabwe sont également significatifs).

Principales entreprises

- Delta Corporation — boissons et biens de consommation, première société de la bourse de Harare ;
- Econet Wireless Zimbabwe — premier opérateur de télécommunications et de services numériques (groupe Econet/Cassava) ;
- Innscor Africa — conglomérat agroalimentaire et industriel ;
- Zimplats (Impala Platinum) — principal producteur de platine du pays ;
- National Foods Holdings — leader de la transformation alimentaire.

3.5 Zambie

Cœur de la ceinture du cuivre (Copperbelt), la Zambie se trouve au centre des grandes routes logistiques minières du continent et exprime une forte demande de services logistiques, assurantiels et financiers liés à l'exportation.

Secteurs d'intérêt majeur

- Mines et services au secteur minier (cuivre, cobalt), avec des volumes de production en croissance ;
- Logistique ferroviaire : ligne TAZARA vers Dar es Salaam et connexions vers le corridor de Lobito ;
- Énergie hydroélectrique et sécurité énergétique régionale ;
- Agriculture commerciale et transformation agroalimentaire.

Principaux établissements bancaires

- Absa Bank Zambia — parmi les premiers établissements du pays, avec environ 2,2 milliards de dollars d'actifs et une forte exposition aux secteurs minier, énergétique et des infrastructures ;

- Zanaco (Zambia National Commercial Bank) — la plus grande banque à ancrage national, avec plus de 5 millions de clients et un vaste réseau d'agency banking ;
- Stanbic Bank Zambia (Standard Bank Group) — parmi les principaux opérateurs entreprises (Standard Chartered Zambia, présente depuis 1906, est également significative).

Principales entreprises

- First Quantum Minerals / Kansanshi Mining — premier producteur de cuivre du pays ;
- Konkola Copper Mines (KCM) — pôle minier historique du Copperbelt ;
- Mopani Copper Mines — parmi les principaux complexes miniers intégrés ;
- ZCCM Investments Holdings — holding publique de participations minières, cotée à Lusaka ;
- Zambeef Products — premier groupe agroalimentaire national (ZESCO, la compagnie publique d'électricité, est également significative).

3.6 Tanzanie

Porte orientale de la région, la Tanzanie consolide son rôle de débouché maritime pour la Zambie, la République démocratique du Congo et les pays des Grands Lacs.

Secteurs d'intérêt majeur

- Port de Dar es Salaam, en cours d'extension et de modernisation ;
- Chemins de fer : projet Standard Gauge Railway (SGR), appelé à redéfinir la logistique de l'Afrique de l'Est ;
- Gaz naturel et développements énergétiques associés ;
- Agro-industrie et tourisme, secteurs à forte croissance ;
- Système bancaire en expansion, avec une pénétration croissante des services financiers numériques.

Principaux établissements bancaires

- CRDB Bank — premier établissement du pays par actifs et revenus, coté à la bourse de Dar es Salaam ;
- NMB Bank — deuxième grand opérateur national, avec plus de 8 millions de clients et un leadership dans la banque numérique ;
- NBC (National Bank of Commerce, groupe Absa) — établissement commercial historique du pays (Stanbic Bank Tanzania et Exim Bank sont également significatives).

Principales entreprises

- METL Group (Mohammed Enterprises Tanzania) — premier conglomérat privé national : textile, agro-industrie, énergie, logistique et finance, présent dans 11 pays africains ;
- Bakhresa Group — agroalimentaire, minoterie, boissons et transports, avec une forte présence régionale ;
- Tanzania Breweries (TBL) — première société industrielle de la bourse de Dar es Salaam ;
- Vodacom Tanzania — principal opérateur de télécommunications et de mobile money (M-Pesa) ;

- Geita Gold Mine (AngloGold Ashanti) — premier complexe aurifère du pays.

3.7 Mozambique

La pertinence stratégique du Mozambique réside dans les ports de Maputo, Beira et Nacala et dans leurs corridors logistiques respectifs vers l'Afrique du Sud, le Zimbabwe, la Zambie et le Malawi.

Secteurs d'intérêt majeur

- Logistique portuaire et ferroviaire le long des trois corridors principaux (Maputo, Beira, Nacala) ;
- Énergie : les gisements de gaz naturel liquéfié du bassin de Rovuma figurent parmi les plus importants au monde ;
- Infrastructures et reconstruction, avec d'importants programmes d'investissement publics et internationaux ;
- Assurances et services financiers à l'appui des flux commerciaux de transit.

Principaux établissements bancaires

- BCI (Banco Comercial e de Investimento) — premier établissement systémique du pays selon la classification de la banque centrale ;
- Millennium bim — parmi les premières banques par actifs et réseau de distribution, membre du groupe Millennium BCP ;
- Standard Bank Moçambique — troisième grand établissement systémique, leader du segment entreprises et des projets énergétiques.

Principales entreprises

- Mozal — fonderie d'aluminium près de Maputo, premier complexe industriel du pays ;
- Hidroeléctrica de Cahora Bassa (HCB) — parmi les principaux producteurs hydroélectriques d'Afrique australe ;
- Sasol Petroleum Mozambique — développement et production de gaz naturel (bassins de Pande et Temane) ;
- Cervejas de Moçambique (AB InBev) — premier groupe du secteur des boissons ;
- CFM (Portos e Caminhos de Ferro de Moçambique) — entreprise publique gérant les ports et chemins de fer des corridors de Maputo, Beira et Nacala.

3.8 Eswatini (Swaziland)

Marché de taille modeste mais bien intégré à l'union douanière SACU et fortement connecté à l'économie sud-africaine et au port de Maputo.

Secteurs d'intérêt majeur

- Agro-industrie : sucre, sylviculture et transformation alimentaire, piliers de l'économie nationale ;
- Industrie manufacturière légère tournée vers l'exportation vers les marchés SACU et AGOA ;
- Logistique de transit le long de l'axe Afrique du Sud–Maputo.

Principaux établissements bancaires

- First National Bank Eswatini (FirstRand) — parmi les principaux établissements commerciaux du pays ;
- Standard Bank Eswatini — présente depuis 1962, avec le plus grand réseau de détail national ;
- Nedbank Eswatini — troisième opérateur commercial (à leurs côtés opère Eswatini Bank, établissement de développement à capitaux publics).

Principales entreprises

- Royal Eswatini Sugar Corporation (RES) — premier groupe agro-industriel et premier employeur privé du pays ;
- Ubombo Sugar (groupe Illovo) — deuxième pôle sucrier national ;
- Conco / The Beverage Base Plant (Coca-Cola) — usine de concentrés figurant parmi les principales réalités industrielles et exportatrices ;
- Montigny Investments — premier groupe forestier et du bois ;
- Eswatini Beverages — leader national du secteur des boissons.

4. Conclusions et Axes Stratégiques

La mission a mis en évidence que l'ossature sur laquelle bâtir présence et opérations dans la région est constituée par les grands corridors logistiques : Walvis Bay–Trans-Kalahari, corridor Nord-Sud, TAZARA, et corridors de Maputo, Beira et Nacala. Trois axes prioritaires se dégagent pour DH GROUP :

- Services financiers et assurantiels à l'appui des flux commerciaux régionaux, avec une base opérationnelle en Afrique du Sud et une présence sélective dans les marchés à plus forte croissance ;
- Participation aux projets de développement infrastructurel et logistique (ports, chemins de fer, corridors routiers), en partenariat avec des opérateurs locaux et internationaux ;
- Partenariats industriels dans les secteurs agroalimentaire, minier et énergétique, avec une attention portée à la transformation locale et à la création de valeur dans les pays d'accueil.

DH GROUP AFRICA et DH GROUP Geopolitics & International Strategy poursuivront le travail d'analyse et de relations institutionnelles engagé avec le Tour 2026, comme base de définition des prochaines étapes opérationnelles du Groupe sur le continent.

DH GROUP AFRICA

DH GROUP Geopolitics & International Strategy

www.dhgroup-internationalstrategy.com | www.dhgroup-arabandmuslim.com